

轉變：我為何重返學術殿堂

為我的寫作、TINS Framework™ 與本 Substack 開啟新篇章

JOSHUA C. LAM

2026 年 6 月 2 日 (發表於 Substack)

Joshua C. Lam 現為多倫多基督教研究學院 (Institute for Christian Studies, Toronto) 哲學博士 (PhD in Philosophy) 研究生，在 Dr. Neal DeRoo 的指導下，透過跨學科哲學研究進一步發展 TINS Framework™。

親愛的朋友們：

今晚，我想與大家分享我的工作、事工，以及本專欄未來發展方向上的一個重要轉變。

今年秋季，我將開始在多倫多基督教研究學院 (Institute for Christian Studies, Toronto) 攻讀哲學博士學位。該學院與多倫多大學神學院聯盟 (Toronto School of Theology) 及荷蘭阿姆斯特丹自由大學 (Vrije Universiteit Amsterdam) 保持學術合作關係。

我非常感恩能夠獲得這個學習機會，也深感榮幸能夠由 Dr. Neal DeRoo 擔任我的博士論文指導教授。他在現象學 (Phenomenology) 與宗教哲學領域的研究，對國際學術界產生了重要影響。在他的指導下，我盼望進一步鞏固 TINS Framework™ 的哲學基礎，並深化其對整合式協商、調解、衝突解決及人類決策研究的貢獻。

或許有人會問，一位曾經擔任法院名冊調解員 (Roster Mediator)、按立牧師以及作者的人，為什麼會選擇重新投入博士研究所帶來的挑戰？

我的答案其實很簡單。

今日人們所面對的挑戰，並不只是實務性的問題。

它們同時也是思想性的、關係性的、屬靈性的，以及哲學性的問題。

如果我們希望真正幫助人們，我們不僅需要了解人們做了什麼，更需要理解人們如何經歷世界、如何詮釋世界，以及如何理解自己所面對的一切。

多年來，無論是在充滿張力的調解室裡、牧養輔導的環境中、教會事工當中，或是在日常生活的交談裡，我看見許多人作出一些選擇，而這些選擇最終傷害了婚姻關係、削弱了家庭功能、破壞了社群連結，也限制了他們自己的未來。

這些選擇大多並不是因為缺乏資訊。

事實上，人類從未像今天這樣擁有如此豐富的資訊。

更深層的問題在於：

資訊本身並不會自動產生智慧。

人並不只是對事實作出反應。

人所回應的，是他們在事實之中所知覺到的意義。

正是這個觀察，最終引導我發展出 TINS Framework™ (Theory-Grounded Integrative Negotiation Strategies) 。

有關框架的詳細內容，歡迎瀏覽我的網站：

www.accessagree.com

自從 2016 年完成 Osgoode Hall Law School 的另類爭議解決法學碩士 (LLM in Alternative Dispute Resolution) 課程後，以及經歷多年法院指派調解與婚姻家庭調解事工的實踐，我愈來愈清楚地看見，人們所回應的往往不只是事實本身，而是那些事實如何被知覺、被詮釋，以及被理解。

TINS Framework™ 正是在這樣的體會之下逐漸形成。

其核心目標之一，便是幫助人們辨識知覺、詮釋、偏見、盲點、承襲而來的成見以及視角局限，如何影響決策過程。

然而，隨著時間推移，我愈來愈確信，這個框架需要更深厚的哲學基礎。

我需要找到一種方式，更仔細地理解隱藏在衝突、溝通、人際關係與決策背後的人類生活經驗。

這樣的探索最終引領我走向現象學 (Phenomenology) —— 一門研究人類如何經歷、知覺與詮釋世界的學問。

這份連結在今年 5 月 28 日變得格外深刻。

當天，我參加了 Dr. DeRoo 於多倫多大學 Knox College 舉行的新書《Material Spirituality》發表會。

雖然此前我已開始探索現象學是否能成為 TINS Framework™ 的哲學基礎，但那天晚上卻成為我思考上的一個重要轉折點。

我第一次更清楚地看見，現象學或許能夠成為深化 TINS Framework™ 的思想支架 (intellectual scaffolding)，幫助我們更深入地理解衝突、決策以及人類生活經驗。

我從 DeRoo 教授的研究中得到的一項重要啟發是：

人最深層的取向 (orientation)，並不是漂浮在日常生活之外的抽象觀念。

它會影響我們如何知覺世界、如何詮釋世界，以及如何參與世界。

當一個人的取向發生改變時，他對現實的經驗與理解也可能隨之產生深刻變化。

對我而言，這再次印證了我多年來在法院調解與牧養調解中所觀察到的現象：

在人們作出決策之前，他們已經在詮釋自己的經驗。

在衝突升級之前，他們已經賦予事件某種意義。

在關係修復之前，他們的知覺往往需要先被改變。

因此，這段博士學習旅程不僅僅是一項學術追求。

它同時標誌著 TINS Framework™ 發展歷程中的新階段，也標誌著本 Substack 專欄使命的新方向。

未來，這個 Substack 將愈來愈成為一個交匯點——

在這裡，生活經驗、調解實踐、哲學反思、整合式協商以及日常決策將彼此相遇。

我的目標是探索現象學、衝突解決、整合式協商、調解以及人類經驗中的重要思想，如何幫助我們更深入地理解自己、理解人際關係，以及理解我們每天所作出的各種決定。

未來，我們將一同探討：

個人生活、
婚姻關係、
家庭關係、
職場挑戰、
領導力、
社區生活、
企業環境、

以及所有那些人們努力理解自己與理解彼此的處境。

我盼望這些對話能夠幫助我們超越快速的意見與表面的答案，進入更深層的反思、更明智的決策、更健康的人際關係，以及更有思考深度的生活方式。

謝謝您一路同行。

今晚，

一個新的篇章正式開始。