

转变：我为何重返学术殿堂

为我的写作、TINS Framework™ 与本 Substack 开启新篇章

JOSHUA C. LAM

2026 年 6 月 2 日 (发表于 Substack)

Joshua C. Lam 现为多伦多基督教研究学院 (Institute for Christian Studies, Toronto) 哲学博士 (PhD in Philosophy) 研究生，在 Dr. Neal DeRoo 的指导下，透过跨学科哲学研究进一步发展 TINS Framework™。

亲爱的朋友们：

今晚，我想与大家分享我的工作、事工，以及本专栏未来发展方向上的一个重要转变。

今年秋季，我将开始在多伦多基督教研究学院 (Institute for Christian Studies, Toronto) 攻读哲学博士学位。该学院与多伦多大学神学院联盟 (Toronto School of Theology) 及荷兰阿姆斯特丹自由大学 (Vrije Universiteit Amsterdam) 保持学术合作关系。

我非常感恩能够获得这个学习机会，也深感荣幸能够由 Dr. Neal DeRoo 担任我的博士论文指导教师。他在现象学 (Phenomenology) 与宗教哲学领域的研究，对国际学术界产生了重要影响。在他的指导下，我盼望进一步巩固 TINS Framework™ 的哲学基础，并深化其对整合式协商、调解、冲突解决及人类决策研究的贡献。

或许有人会问，一位曾经担任法院名册调解员 (Roster Mediator)、按立牧师以及作者的人，为什么会选择重新投入博士研究所带来的挑战？

我的答案其实很简单。

今日人们所面对的挑战，并不只是实务性的问题。

它们同时也是思想性的、关系性的、属灵性的，以及哲学性的问题。

如果我们希望真正帮助人们，我们不仅需要了解人们做了什么，更需要理解人们如何经历世界、如何诠释世界，以及如何理解自己所面对的一切。

多年来，无论是在充满张力的调解室里、牧养辅导的环境中、教会事工当中，或是在日常生活的交谈里，我看见许多人作出一些选择，而这些选择最终伤害了婚姻关系、削弱了家庭功能、破坏了社群连结，也限制了他们自己的未来。

这些选择大多并不是因为缺乏资讯。

事实上，人类从未像今天这样拥有如此丰富的资讯。

更深层的问题在于：

资讯本身并不会自动产生智慧。

人并不只是对事实作出反应。

人所回应的，是他们在事实之中所知觉到的意义。

正是这个观察，最终引导我发展出 TINS Framework™ (Theory-Grounded Integrative Negotiation Strategies) 。

有关框架的详细内容，欢迎浏览我的网站：

www.accessagree.com

自从 2016 年完成 Osgoode Hall Law School 的另类争议解决法学硕士 (LLM in Alternative Dispute Resolution) 课程后，以及经历多年法院指派调解与婚姻家庭调解事工的实践，我越来越清楚地看见，人们所回应的往往不只是事实本身，而是那些事实如何被知觉、被诠释，以及被理解。

TINS Framework™ 正是在这样的体会之下逐渐形成。

其核心目标之一，便是帮助人们辨识知觉、诠释、偏见、盲点、承袭而来的成见以及视角局限，如何影响决策过程。

然而，随着时间推移，我越来越确信，这个框架需要更深厚的哲学基础。

我需要找到一种方式，更仔细地理解隐藏在冲突、沟通、人际关系与决策背后的人类生活经验。

这样的探索最终引领我走向现象学 (Phenomenology) —— 一门研究人类如何经历、知觉与诠释世界的学问。

这份连结在今年 5 月 28 日变得格外深刻。

当天，我参加了 Dr. DeRoo 于多伦多大学 Knox College 举行的新书《Material Spirituality》发表会。

虽然此前我已开始探索现象学是否能成为 TINS Framework™ 的哲学基础，但那天晚上却成为我思考上的一个重要转折点。

我第一次更清楚地看见，现象学或许能够成为深化 TINS Framework™ 的思想支架 (intellectual scaffolding)，帮助我们更深入地理解冲突、决策以及人类生活经验。

我从 DeRoo 教授的研究中得到的一项重要启发是：

人最深层的取向 (orientation)，并不是漂浮在日常生活之外的抽象观念。

它会影响我们如何知觉世界、如何诠释世界，以及如何参与世界。

当一个人的取向发生改变时，他对现实的经验与理解也可能随之产生深刻变化。

对我而言，这再次印证了我多年来在法院调解与牧养调解中所观察到的现象：

在人们作出决策之前，他们已经在诠释自己的经验。

在冲突升级之前，他们已经赋予事件某种意义。

在关系修复之前，他们的知觉往往需要先被改变。

因此，这段博士学习旅程不仅仅是一项学术追求。

它同时标志着 TINS Framework™ 发展历程中的新阶段，也标志着本 Substack 专栏使命的新方向。

未来，这个 Substack 将越来越成为一个交汇点——

在这里，生活经验、调解实践、哲学反思、整合式协商以及日常决策将彼此相遇。

我的目标是探索现象学、冲突解决、整合式协商、调解以及人类经验中的重要思想，如何帮助我们更深入地理解自己、理解人际关系，以及理解我们每天所作出的各种决定。

未来，我们将一同探讨：

个人生活、
婚姻关系、
家庭关系、
职场挑战、
领导力、
社区生活、
企业环境、

以及所有那些人们努力理解自己与理解彼此的处境。

我盼望这些对话能够帮助我们超越快速的意见与表面的答案，进入更深层的反思、更明智的决策、更健康的人际关系，以及更有思考深度的生活方式。

感谢您一路同行。

今晚，

一个新的篇章正式开始。